Μεταφορά της Γνώσης στην Παραγωγή και ο Ρόλος του Ανθρώπινου Δυναμικού: Θεωρία και Εμπειρικά Δεδομένα

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Το Κέντρο Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης (Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ.) του **Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών (Ε.Κ.Π.Α.)** σας καλωσορίζει στο Πρόγραμμα Συμπληρωματικής εξ Αποστάσεως Εκπαίδευσης και συγκεκριμένα στο πρόγραμμα επαγγελματικής επιμόρφωσης και κατάρτισης με τίτλο **«Μεταφορά της Γνώσης στην Παραγωγή και ο Ρόλος του Ανθρώπινου Δυναμικού: Θεωρία και Εμπειρικά Δεδομένα»**.

Η ανάγκη συνεχούς επιμόρφωσης και πιστοποίησης επαγγελματικών δεξιοτήτων οδήγησε το **Πρόγραμμα Συμπληρωματικής εξ Αποστάσεως Εκπαίδευσης (E-Learning)** του Ε.Κ.Π.Α. στο σχεδιασμό των πρωτοποριακών αυτών Προγραμμάτων Επαγγελματικής Επιμόρφωσης και Κατάρτισης, με γνώμονα τη **διασύνδεση της θεωρητικής με την πρακτική γνώση**, αναπτύσσοντας κυρίως, την εφαρμοσμένη διάσταση των επιστημών στα αντίστοιχα επαγγελματικά πεδία.

Στη συνέχεια, σας παρουσιάζουμε αναλυτικά το πρόγραμμα σπουδών για το πρόγραμμα επαγγελματικής επιμόρφωσης και κατάρτισης: **«Μεταφορά της Γνώσης στην Παραγωγή και ο Ρόλος του Ανθρώπινου Δυναμικού: Θεωρία και Εμπειρικά Δεδομένα»**, τις προϋποθέσεις συμμετοχής σας σε αυτό, καθώς και όλες τις λεπτομέρειες που πιστεύουμε ότι είναι χρήσιμες, για να έχετε μια ολοκληρωμένη εικόνα του προγράμματος.

2. ΣΚΟΠΟΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Σκοπός του προγράμματος είναι η εκπαίδευση των συμμετεχόντων/ουσών σε θεωρητικά ζητήματα που αφορούν στη μεταφορά της γνώσης στην παραγωγή, στην ανάδειξη και θεωρητική τεκμηρίωση των αντιστάσεων και εμποδίων που προκαλούνται κατά τη μεταφορά της, των αιτίων που τα προκαλούν και στη δημιουργία των προϋποθέσεων, μεθόδων και εργαλείων υπερκέρασής τους. Ειδικότερα, οι εκπαιδευόμενοι/ες αρχικά θα εξοικειωθούν με τις έννοιες της γνώσης στην παραγωγή, της αλλαγής ως αναπτυξιακής διαδικασίας (κάθε μεταφορά της γνώσης σηματοδοτεί και μια αλλαγή), της μεταφοράς της γνώσης στην παραγωγή και με τα στάδια που προηγούνται της μεταφοράς. Στη συνέχεια, οι εκπαιδευόμενοι/ες θα εμβαθύνουν στον ρόλο των οργανισμών και επιχειρήσεων ως φορέων παραγωγής γνώσης, μέσα κυρίως από τους οργανισμούς μάθησης, καθώς και ως φορέων μεταφοράς και υποδοχής της. Θα αποκτήσουν μια ολοκληρωμένη αντίληψη για τον τρόπο με τον οποίο τα χαρακτηριστικά των οργανισμών ευνοούν ή εμποδίζουν τη μεταφορά της γνώσης, αναδεικνύοντας τις αντιστάσεις και τα εμπόδια που ανακύπτουν στη φάση της μεταφοράς. Επιπλέον, θα εξετάσουν τον ρόλο και τη σημασία των δημογραφικών και οικονομικών χαρακτηριστικών του ανθρώπινου δυναμικού στη μεταφορά της γνώσης στην παραγωγή και

ειδικότερα κατά πόσον και κάτω από ποιες προϋποθέσεις τα χαρακτηριστικά αυτά λειτουργούν διευκολυντικά ή ανασταλτικά στη διαδικασία αυτή. Συνολικά, μέσα από τη θεωρητική γνώση και σε συνδυασμό με τα εμπειρικά δεδομένα, οι εκπαιδευόμενοι/ες θα αποκτήσουν γνώσεις και δεξιότητες που θα επιτρέψουν τη διαμόρφωση και τον σχεδιασμό τεχνικών, μεθόδων και εργαλείων αντιμετώπισης των αντιστάσεων και εμποδίων, ώστε η νέα γνώση να μπορεί να μεταφερθεί απρόσκοπτα στην παραγωγή.

3. ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΥΠΟΨΗΦΙΩΝ ΠΟΥ ΓΙΝΟΝΤΑΙ ΔΕΚΤΟΙ ΣΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ - ΤΡΟΠΟΣ ΕΝΤΑΞΗΣ

Αίτηση συμμετοχής μπορούν να υποβάλλουν:

- **απόφοιτοι Πανεπιστημίου/ΤΕΙ της ημεδαπής και της αλλοδαπής**
- **απόφοιτοι Επαγγελματικής Εκπαίδευσης και Κατάρτισης συναφών ειδικοτήτων στους τομείς της διοίκησης, της εκπαίδευσης, της ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού και της οργάνωσης επιχειρήσεων,**
- **απόφοιτοι Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης με συναφή στο αντικείμενο εργασιακή εμπειρία.**

Αναλυτικότερα, το πρόγραμμα απευθύνεται σε στελέχη επιχειρήσεων και οργανισμών που δραστηριοποιούνται στη διοίκηση ανθρώπινου δυναμικού, στην εκπαίδευση και ανάπτυξη προσωπικού, στον σχεδιασμό και την υλοποίηση προγραμμάτων κατάρτισης, καθώς και σε διαδικασίες διαχείρισης, μεταφοράς και αξιοποίησης της γνώσης στο εργασιακό περιβάλλον και στην παραγωγική διαδικασία.

Η αίτηση συμμετοχής υποβάλλεται ηλεκτρονικά, μέσω της ιστοσελίδας:

https://elearningekpa.gr/

4. ΠΡΟΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ

Τα προαπαιτούμενα για την παρακολούθηση του Προγράμματος από τους εκπαιδευόμενους είναι:

- Πρόσβαση στο Διαδίκτυο
- Κατοχή προσωπικού e-mail
- Βασικές γνώσεις χειρισμού ηλεκτρονικών υπολογιστών

5. ΤΡΟΠΟΣ ΔΙΕΞΑΓΩΓΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Η διδασκαλία στα προγράμματα εξ αποστάσεως επαγγελματικής επιμόρφωσης και κατάρτισης του Κέντρου Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης του ΕΚΠΑ διεξάγεται μέσω του διαδικτύου, προσφέροντας στον εκπαιδευόμενο «*αυτονομία*», δηλαδή δυνατότητα μελέτης ανεξαρτήτως περιοριστικών παραγόντων, όπως η υποχρέωση της φυσικής του παρουσίας σε συγκεκριμένο χώρο και χρόνο.

Το εκπαιδευτικό υλικό του προγράμματος διατίθεται σταδιακά, ανά διδακτική ενότητα, μέσω ειδικά διαμορφωμένων ηλεκτρονικών τάξεων. Κατά την εξέλιξη κάθε θεματικής ενότητας αναρτώνται σε σχετικό link οι απαραίτητες για την ομαλή διεξαγωγή της εκπαιδευτικής διαδικασίας ανακοινώσεις.

Ο εκπαιδευόμενος, αφού ολοκληρώσει τη μελέτη της εκάστοτε διδακτικής ενότητας, καλείται να υποβάλει ηλεκτρονικά, το αντίστοιχο τεστ αξιολόγησης. Τα τεστ μπορεί να περιλαμβάνουν ερωτήσεις αντιστοίχισης ορθών απαντήσεων, πολλαπλής επιλογής, αληθούς/ψευδούς δήλωσης, ή upload, όπου ο εκπαιδευόμενος θα πρέπει να διατυπώσει και να επισυνάψει την απάντησή του. Η θεματική ενότητα μπορεί να συνοδεύεται από τελική εργασία, η οποία διατίθεται κατά την ολοκλήρωση της θεματικής ενότητας (εφόσον το απαιτεί η φύση της θεματικής ενότητας) και αφορά το σύνολο της διδακτέας ύλης.

Παράλληλα, παρέχεται **πλήρης εκπαιδευτική υποστήριξη** δεδομένου ότι ο εκπαιδευόμενος μπορεί να απευθύνεται ηλεκτρονικά (για το διάστημα που διαρκεί το εκάστοτε μάθημα) στον ορισμένο εκπαιδευτή του, μέσω ενσωματωμένου στην πλατφόρμα ηλεκτρονικού συστήματος επικοινωνίας, για την άμεση επίλυση αποριών σχετιζόμενων με τις θεματικές ενότητες και τις ασκήσεις αξιολόγησης ή την τελική εργασία.

6. ΤΡΟΠΟΣ ΕΞΕΤΑΣΗΣ ΚΑΙ ΒΑΘΜΟΛΟΓΗΣΗΣ

Σε κάθε διδακτική ενότητα ο εκπαιδευόμενος θα πρέπει να επιλύει και να υποβάλλει ηλεκτρονικά το αντίστοιχο τεστ, τηρώντας το χρονοδιάγραμμα που έχει δοθεί από τον εκπαιδευτή του. Η κλίμακα βαθμολογίας κυμαίνεται από 0 έως 100%. Συνολικά, η βαθμολογία κάθε θεματικής ενότητας προκύπτει κατά το 60% από τις ασκήσεις αξιολόγησης και κατά το υπόλοιπο 40% από την τελική εργασία, η οποία εκπονείται στο τέλος του συγκεκριμένου μαθήματος και εφόσον το απαιτεί η φύση αυτού.

Η χορήγηση του **Πιστοποιητικού Επιμόρφωσης** πραγματοποιείται, όταν ο εκπαιδευόμενος λάβει σε όλα τα μαθήματα βαθμό μεγαλύτερο ή ίσο του 50%. Σε περίπτωση που η συνολική βαθμολογία ενός ή περισσοτέρων μαθημάτων δεν ξεπερνά το 50%, ο εκπαιδευόμενος έχει τη

δυνατότητα επανεξέτασης των μαθημάτων αυτών μετά την ολοκλήρωση της εκπαιδευτικής διαδικασίας του προγράμματος. Η βαθμολογία που θα συγκεντρώσει κατά τη διαδικασία επανεξέτασής του είναι και η οριστική για τα εν λόγω μαθήματα, με την προϋπόθεση ότι ξεπερνά εκείνη που συγκέντρωσε κατά την κανονική διάρκεια της εκπαιδευτικής διαδικασίας. Σε διαφορετική περίπτωση διατηρείται η αρχική βαθμολογία.

7. ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΟΜΕΝΩΝ - ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΧΟΡΗΓΗΣΗΣ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟΥ

Πέρα από την **επιτυχή ολοκλήρωση** του προγράμματος για τη χορήγηση του Πιστοποιητικού απαιτούνται τα εξής:

► **Συμμετοχή του εκπαιδευόμενου στη διαδικασία Δειγματοληπτικού Ελέγχου Ταυτοποίησης**

Η διαδικασία Δειγματοληπτικού Ελέγχου Ταυτοποίησης Εκπαιδευόμενου στοχεύει στη διασφάλιση της ποιότητας των παρεχομένων εκπαιδευτικών υπηρεσιών. Συγκεκριμένα, εξουσιοδοτημένο στέλεχος του Κέντρου Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης του ΕΚΠΑ, επικοινωνεί τηλεφωνικώς με ένα τυχαίο δείγμα εκπαιδευόμενων, προκειμένου να διαπιστωθεί εάν συμμετείχαν στις εκπαιδευτικές διαδικασίες του προγράμματος, εάν αντιμετώπισαν προβλήματα σε σχέση με το εκπαιδευτικό υλικό, την επικοινωνία με τον ορισμένο εκπαιδευτή τους, καθώς και με τη γενικότερη μαθησιακή διαδικασία. Η τηλεφωνική επικοινωνία διεξάγεται με την ολοκλήρωση του εκάστοτε προγράμματος, ενώ η μέση χρονική διάρκειά της συγκεκριμένης διαδικασίας είναι περίπου 2-3 λεπτά.

Σε περίπτωση μη συμμετοχής του εκπαιδευόμενου στη διαδικασία Δειγματοληπτικού Ελέγχου Ταυτοποίησης, εφόσον κληθεί, ή μη ταυτοποίησής του κατά τη διεξαγωγή της, δεν χορηγείται το πιστοποιητικό σπουδών, ακόμα και αν έχει ολοκληρώσει επιτυχώς την εξ αποστάσεως εκπαιδευτική διαδικασία.

► **Συμμετοχή του εκπαιδευόμενου στη διαδικασία Δειγματοληπτικού Ελέγχου Εγγράφων**

Ο δειγματοληπτικός έλεγχος εγγράφων διασφαλίζει την εγκυρότητα των στοιχείων που έχει δηλώσει ο εκπαιδευόμενος στην αίτηση συμμετοχής του στο Πρόγραμμα και βάσει των οποίων έχει αξιολογηθεί και εγκριθεί η αίτηση συμμετοχής του σε αυτό.

Κατά τη διάρκεια ή μετά το πέρας του προγράμματος, πραγματοποιείται δειγματοληπτικός έλεγχος εγγράφων από τη Γραμματεία. Ο εκπαιδευόμενος θα πρέπει να είναι σε θέση να προσκομίσει τα απαραίτητα δικαιολογητικά τα οποία πιστοποιούν τα στοιχεία που έχει δηλώσει στην αίτηση συμμετοχής (Αντίγραφο Πτυχίου, Αντίγραφο Απολυτήριου Λυκείου, Βεβαίωση Εργασιακής Εμπειρίας, Γνώση Ξένων Γλωσσών κ.τ.λ.).

Σε περίπτωση μη συμμετοχής του εκπαιδευόμενου στη διαδικασία Δειγματοληπτικού Ελέγχου Εγγράφων, εφόσον κληθεί, ή μη ύπαρξης των δικαιολογητικών αυτών, δεν χορηγείται το πιστοποιητικό σπουδών, ακόμα και αν έχει ολοκληρώσει επιτυχώς την εξ αποστάσεως εκπαιδευτική διαδικασία.

► **Αποπληρωμή του συνόλου των διδάκτρων**

Ο εκπαιδευόμενος θα πρέπει να μην έχει οικονομικής φύσεως εκκρεμότητες. Σε περίπτωση που υπάρχουν τέτοιες, το πιστοποιητικό σπουδών διατηρείται στο αρχείο της Γραμματείας, μέχρι την ενημέρωση της για τη διευθέτηση της εκκρεμότητας.

Αναλυτική περιγραφή των παραπάνω υπάρχει στον Κανονισμό Σπουδών:
https://elearningekpa.gr/regulation

8. ΣΥΓΓΡΑΦΕΙΣ ΤΟΥ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΥ ΥΛΙΚΟΥ

Οι συγγραφείς του εκπαιδευτικού υλικού είναι μέλη ΔΕΠ του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών ή και ειδικοί εμπειρογνώμονες με ιδιαίτερη συγγραφική καταξίωση, οι οποίοι κατέχουν πολύ βασικό ρόλο στην υλοποίηση του προγράμματος.

9. ΠΩΣ ΔΙΑΜΟΡΦΩΝΕΤΑΙ Η ΥΛΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Το πρόγραμμα επαγγελματικής επιμόρφωσης και κατάρτισης περιλαμβάνει **4 θεματικές ενότητες (μαθήματα)**.

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ

Μάθημα - Οργανισμοί και Επιχειρήσεις: Παραγωγή και Μεταφορά Γνώσης

Διδακτική Ενότητα 1: Οργανισμοί Μάθησης και Παραγωγή Γνώσης

Διδακτική Ενότητα 2: Οργανισμοί και Επιχειρήσεις ως Φορείς Υποδοχής και Μεταφοράς της Γνώσης

Διδακτική Ενότητα 3: Αντιστάσεις και Εμπόδια στη Μεταφορά της Γνώσης

Μάθημα - Επιχειρήσεις και Μεταφορά Γνώσης: Η Ελληνική Πραγματικότητα

Διδακτική Ενότητα 1: Το Μέγεθος των Επιχειρήσεων ως Παράγοντας Μεταφοράς

Διδακτική Ενότητα 2: Κλάδοι Οικονομικής Δραστηριότητας και Μεταφορά Γνώσης στις Επιχειρήσεις

Διδακτική Ενότητα 3: Τεχνολογική Εξειδίκευση και Ανάγκες σε Εξειδικευμένη Γνώση

Διδακτική Ενότητα 4: Καινοτομία και Μεταφορά Γνώσης στις Επιχειρήσεις

Διδακτική Ενότητα 5: Παράγοντες που Επιδρούν στην Οικονομική Δραστηριότητα και στην Ανάπτυξη των Επιχειρήσεων στην Ελλάδα

Μάθημα - Ανθρώπινο Δυναμικό και Μεταφορά Γνώσης: Η Δημογραφική Διάσταση ως Παράγοντας Μεταφοράς της Γνώσης

Διδακτική Ενότητα 1: Στάσεις και Συμπεριφορές του Ανθρώπινου Δυναμικού

Διδακτική Ενότητα 2: Δημογραφικά Χαρακτηριστικά του Ανθρώπινου Δυναμικού

Μάθημα - Ανθρώπινο Δυναμικό και Μεταφορά Γνώσης: Οικονομική και Επαγγελματική Διάσταση

Διδακτική Ενότητα 1: Η Θέση στην Επιχείρηση

Διδακτική Ενότητα 2: Οι Κλάδοι της Οικονομικής Δραστηριότητας

Διδακτική Ενότητα 3: Τα Επαγγέλματα